

Relatório de

➤ ATIVIDADES

NÚCLEO GESTOR DE
GOVERNANÇA E METAS

2025



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

Composição Tribunal de Justiça do Estado de Goiás – Biênio 2025 a 2027

DESEMBARGADOR LEANDRO CRISPIM

Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

DESEMBARGADOR AMARAL WILSON DE OLIVEIRA

1º Vice-Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

DESEMBARGADOR GERSON SANTANA CINTRA

2º Vice-Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

DESEMBARGADOR MARCUS DA COSTA FERREIRA

Corregedor-Geral da Justiça do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

DESEMBARGADOR ANDERSON MÁXIMO DE HOLANDA

Corregedor do Foro Extrajudicial do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

Composição do Núcleo Gestor de Governança e Metas:

- I – **REINALDO DE OLIVEIRA DUTRA**, Juiz Auxiliar da Presidência e Coordenador do Núcleo;
- II – **GUSTAVO ASSIS GARCIA**, Juiz Auxiliar da Presidência;
- III – **JUSSARA CRISTINA OLIVEIRA LOUZA**, Juíza Auxiliar da Presidência;
- IV – **LÍDIA DE ASSIS E SOUZA**, Juíza Auxiliar da Presidência;
- V – **VANESSA ESTRELA GERTRUDES**, 1ª Juíza Auxiliar da Corregedoria-Geral da Justiça;
- VI – **TÁRSIO RICARDO DE OLIVEIRA FREITAS**, 4º Juiz Auxiliar da Corregedoria do Foro Extrajudicial;
- VII – **PATRÍCIA DIAS BRETAS**, Juíza de Direito e Diretora do Foro da Comarca de Goiânia;
- VIII – **DAHYENNE MARA MARTINS LIMA ALVES**, Secretária-Geral da Presidência;
- IX – **GUSTAVO MACHADO PRADO DIAS MACIEL**, Secretário de Governança Judiciária e Tecnológica;
- X – **DIEGO CESAR SANTOS**, Diretor de Planejamento e Inovação;
- XI – **ANTÔNIO PIRES**, Diretor de Inteligência Artificial, Ciência de Dados e Estatística;
- XII – **THIAGO BORGES DUTRA DE CASTRO**, Diretor Judiciário;
- XIII – **CLÉCIO SILVA MARQUEZ**, Diretor de Planejamento e Programas da Corregedoria-Geral da Justiça;
- XIV – **BRENNA MARTINS DA SILVA**, Assessora da Secretaria-Geral e Secretária do Núcleo Gestor.

Membros da Secretaria do Núcleo Gestor:

- I – **BRENNA MARTINS DA SILVA**, Assessora da Secretaria-Geral e Secretária do Núcleo Gestor;
- II – **JÚLIA GRANJA EVANGELISTA**, Assessora;
- III – **MARCOS TELES DE OLIVEIRA**, Assessor;
- IV – **MARCOS VINÍCIOS DOS SANTOS BORGES**, Assessor;
- V – **LUCY RAMOS REIS**, Estagiária;
- VI – **FLAVIANE FARIA FELIPE DE MIRANDA**, Assessora ;
- VII – **WITTEMBERG NEVES DA SILVA**, Assessor.

Sumário

Fortalecimento Institucional e Reestruturação	4
Composição.....	5
Reuniões Ordinárias e Extraordinárias	6
Prêmio TJGO de Produtividade 2025 – Goianão	7
Cerimônia de Premiação.....	8
Metas Nacionais do Poder Judiciário - 2025.....	10
Selo Diamante - Prêmio CNJ de Qualidade 2025.....	11
Frentes Técnicas de Atuação do Núcleo	12
Oficina Gestão de Metas e Prêmios - Encontros Regionais da CGJ	15
Café da manhã com o Presidente.....	16

Fortalecimento Institucional e Reestruturação



Sob a gestão do Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás, Desembargador Leandro Crispim, o Núcleo Gestor de Governança e Metas (NGGM) passou por relevante fortalecimento institucional, com reestruturação formalizada pelos Decretos Judiciários nº 723 e nº 757/2025.

A criação de Secretaria própria e de equipe técnica com dedicação exclusiva conferiu maior robustez, ampliou a capacidade operacional do Núcleo e consolidou seu papel estratégico no acompanhamento das Metas Nacionais e do Prêmio CNJ de Qualidade, na qualificação de dados e no alcance de resultados institucionais.

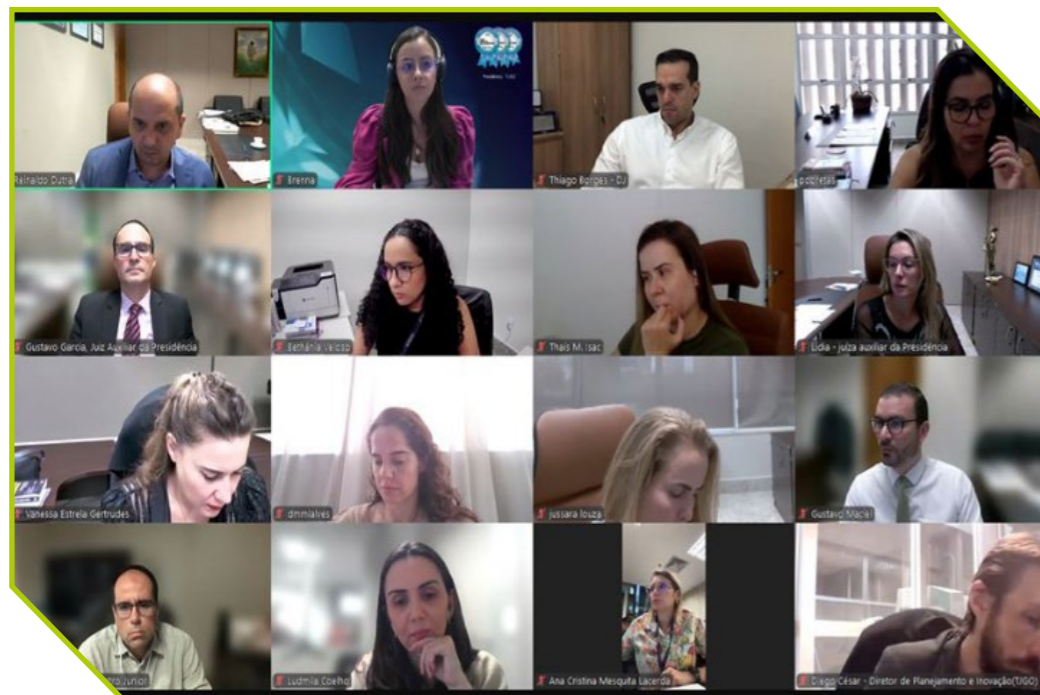


Composição

O NGGM possui composição multidisciplinar, reunindo Juízes Auxiliares da Presidência e da Corregedoria, Diretoria do Foro da Comarca de Goiânia e áreas estratégicas da administração, além da Secretaria exclusiva do Núcleo responsável pela execução técnica e operacional das ações.



Reuniões Ordinárias e Extraordinárias



A primeira reunião do NGGM em 2025 ocorreu em 12 de fevereiro e, ao longo do ano, foram realizadas **07 (sete) reuniões ordinárias**, nas quais foram definidas diretrizes, estratégias e procedimentos voltados à padronização e otimização de rotinas, com vistas a conferir maior celeridade à tramitação das ações, objetivando o alcance das médias estabelecidas no Prêmio CNJ de Qualidade e o cumprimento das Metas Nacionais do Poder Judiciário.

O Núcleo também realizou **17 (dezessete) reuniões extraordinárias**, nas quais, por meio de seu colegiado, formado por membros do NGGM, foram apresentadas ao Presidente do Tribunal sugestões de julgamento dos recursos interpostos contra o resultado preliminar do Prêmio TJGO de Produtividade.



Prêmio TJGO de Produtividade 2025 – Goianão



No que se refere ao Prêmio TJGO de Produtividade 2025, cuja gestão foi atribuída ao Núcleo Gestor de Governança e Metas pelo Decreto Judiciário nº 723, de 7 de fevereiro de 2025, foram realizadas, nos dias 02 e 03 de abril de 2025, **15 reuniões institucionais de forma setorizada e por agrupamento, com ampla participação de magistradas, magistrados, servidoras e servidores**. As reuniões marcaram o início do ciclo 2025 do Prêmio e contribuíram para o alinhamento institucional, o esclarecimento de orientações, a troca de informações e o fortalecimento da cultura de produtividade e de valorização de boas práticas no âmbito do Tribunal.

No mesmo contexto, o Núcleo com apoio da Diretoria de Planejamento e Inovação elaborou a minuta do Edital do Prêmio e promoveu webinários para apresentação dos indicadores do Goianão.



Cerimônia de Premiação

A Secretaria do Núcleo Gestor de Governança e Metas atuou em apoio à Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Eventos Institucionais na organização da cerimônia de premiação do Prêmio TJGO de Produtividade que integrou a solenidade de encerramento do ano do TJGO, “Justiça que Celebra”.

Coube ao Núcleo a validação, conferência e organização logística para a entrega de aproximadamente **7.000 (sete mil) certificados nominais** destinados às magistradas, magistrados, servidoras e servidores das unidades judiciárias premiadas, em parceria com a Diretoria de Planejamento e Inovação e a Gráfica do TJGO.

A atuação envolveu controle nominal, revisão de dados, articulação intersetorial e suporte operacional no dia do evento, assegurando a regularidade e a efetividade da solenidade.



Metas Nacionais do Poder Judiciário - 2025

O Tribunal de Justiça do Estado de Goiás apresentou desempenho altamente satisfatório no cumprimento das Metas Nacionais estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

Diferencial de 2025: Atuação Técnica Individualizada do Núcleo

O NGGM não se limitou ao acompanhamento estatístico. Realizou:

- ✓ Análise individual de cada Meta, com leitura detalhada dos critérios e monitoramento permanente da evolução dos índices;
- ✓ Identificação de pontos críticos por unidade judiciária, com mapeamento de gargalos específicos;
- ✓ Contato direto com Juízes e servidores, prestando orientação técnica e acompanhando a adoção de providências;
- ✓ Saneamento de classe e assunto, com correção de enquadramentos processuais equivocados;
- ✓ Regularização de movimentos processuais, assegurando fidelidade estatística;
- ✓ Agendamento de audiências de instrução e julgamento, especialmente em processos impactantes para as metas;
- ✓ Organização e impulso de sessões do Tribunal do Júri, com análise de processos aptos e apoio à designação;
- ✓ Monitoramento contínuo dos indicadores estratégicos, por meio de painéis institucionais e relatórios periódicos.

RESULTADOS

Meta 1

102,59%

899.154 julgados / 876.433 distribuídos

Meta 2

Índices superiores a

100%

em todos os segmentos

Meta 3

20,10%

de índice de conciliação (99.316 acordos)

- ✓ Superação das Metas 4 a 8;
- ✓ Cumprimento integral da Meta 9;
- ✓ Desempenho superior a 100% na Meta 10 (1º Grau).
- ✓ Os resultados demonstram impacto direto da atuação técnica do Núcleo na melhoria dos indicadores.

Selo Diamante - Prêmio CNJ de Qualidade 2025



O Tribunal de Justiça do Estado de Goiás (TJGO) conquistou, em 2025, o **quarto Selo Diamante** no Conselho Nacional de Justiça (CNJ), consolidando-se entre os tribunais de maior desempenho do país.

O Núcleo Gestor de Governança e Metas desempenhou papel estratégico no acompanhamento sistemático do **Prêmio CNJ de Qualidade**, com ênfase especial no **Eixo Produtividade**, reconhecidamente um dos mais complexos para elevação de pontuação. Nesse eixo, o Tribunal obteve incremento de **165 pontos**, resultado expressivo que reflete um conjunto articulado de ações estratégicas e operacionais, para além da relevante atuação de Desembargadores, Desembargadoras, Juízes, Juízas, servidoras e servidores na ponta.



Frentes Técnicas de Atuação do Núcleo

a) Capacitações Técnicas

- ★ Webinários sobre Tabelas Processuais Unificadas (TPUs);
- ★ Orientações sobre correta classificação de classe, assunto e movimento;
- ★ Capacitações sobre indicadores e metas.

Impacto: melhoria da qualidade estatística e padronização procedimental.

b) Saneamento e Qualificação de Dados

A Secretaria do Núcleo realizou atuação massiva no Projudi, com:

- ★ Correção de classes processuais;
- ★ Ajuste de assuntos;
- ★ Regularização de movimentos;
- ★ Cumprimento de atos pendentes;
- ★ Evolução de classe em cumprimento de sentença;
- ★ Revisão de processos suspensos.

As ações impactaram diretamente:

- ✓ Redução de médias de tramitação;
- ✓ Elevação de índices de produtividade;
- ✓ Pontuação máxima em diversos critérios do Prêmio CNJ.

c) Saneamento de CPF e CNPJ – Pontuação Máxima Histórica

O Tribunal alcançou, pela primeira vez, pontuação máxima no critério de qualificação de CPF e CNPJ.



Contribuição do Núcleo para esse resultado:

- ✓ Dois servidores da Secretaria do Núcleo dedicaram praticamente a integralidade da jornada à pesquisa, conferência e inserção manual de dados no Projudi;
- ✓ Houve busca ativa de informações em bases externas;
- ✓ Realizou-se o saneamento massivo dos polos processuais.

Trata-se de atuação técnica individual, minuciosa e contínua, com impacto direto na pontuação final do Selo Diamante.

d) Mais de 50 Mil Análises Processuais

O Núcleo realizou mais de **50.000 análises processuais individualizadas**, utilizando:

- ★ Painel Gestão à Vista;
- ★ SIGESCON;
- ★ Painel Estatístico do CNJ;
- ★ Painel de Resultado Parcial do Prêmio CNJ.



PRINCIPAIS FRENTES

Tribunal do Júri
+5.000 análises

Violência doméstica
6.555 processos

Suspensões não registradas
8.000 processos

Cumprimento de sentença
+18 mil análises

Metas Nacionais
10.000 processos

ANPP
800 processos

Ações de saúde
996 processos

Repercussão geral e recursos repetitivos
7.000 processos

Atos infracionais
500 processos

O trabalho foi técnico, individualizado, operacional e mensurável.



e) Audiências

A Secretaria do Núcleo assumiu a organização integral das audiências do: **Programa NAJ – Unidades Desprovidas e Apoio por Comitês e Comissões.**

- ✓ Estruturação de pautas;
- ✓ Articulação com magistrados designados;
- ✓ Comunicação com as unidades;
- ✓ Controle e acompanhamento das designações e cumprimento dos atos processuais;
- ✓ Trâmites administrativos, como instauração de proad e articulação com MP e DPE.

Resultado: aproximadamente **1.100 audiências realizadas (abril a dezembro)** - NAJ Desprovidas e aproximadamente **500 audiências (julho a outubro)** apoio por Comitês e Comissões.

O trabalho coletivo desenvolvido pelo Núcleo Gestor de Governança e Metas evidencia que os resultados alcançados no Prêmio CNJ de Qualidade 2025 não decorrem de ações isoladas, mas de uma estratégia institucional estruturada, baseada em monitoramento permanente, saneamento qualificado de dados, capacitação técnica e atuação cooperativa.

A conquista do **Selo Diamante** reafirma o compromisso do TJGO com a excelência, a transparência e a eficiência na prestação jurisdicional, posicionando o Tribunal entre os mais produtivos e organizados do país.

Oficina Gestão de Metas e Prêmios – Encontros Regionais da CGJ



O Núcleo Gestor de Governança e Metas mantém atuação permanente nos Encontros Regionais promovidos pela Corregedoria-Geral da Justiça, participando ativamente da programação técnica e institucional.

Destaca-se a organização e condução da **Oficina de Gestão das Metas e Prêmios**, espaço voltado à orientação prática de magistradas, magistrados, servidoras e servidores acerca do cumprimento das Metas Nacionais, dos critérios do Prêmio CNJ de Qualidade e do Prêmio TJGO de Produtividade.

Durante as oficinas, o Núcleo apresenta dados atualizados, esclarece dúvidas sobre indi-



cadores, orienta quanto à correta utilização das Tabelas Processuais Unificadas (TPUs) e compartilha estratégias para saneamento e melhoria de desempenho, fortalecendo a cultura de gestão por resultados e a padronização de procedimentos em todo o Estado.

Café da manhã com o Presidente



A Secretária do Núcleo Gestor de Governança e Metas, em conjunto com a Coordenadoria de Planejamento e Gestão de Eventos Institucionais, organizou a celebração idealizada pelo Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás, Desembargador Leandro Crispim, destinada ao conagraçamento com representantes de todas as áreas do TJGO.

O evento teve caráter institucional e integrador, promovendo aproximação entre a Administração e as equipes responsáveis pelos resultados alcançados ao longo do exercício. Na ocasião, foi realizada a **entrega simbólica de certificados** às equipes, como forma de reconhecimento pelo desempenho, dedicação e contribuição para conquista do Tetra Prêmio CNJ de Qualidade.

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE GOIÁS
Núcleo Gestor de Governança e Metas

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025

Produção textual:
Secretaria do Núcleo Gestor de Governança e Metas



PODER JUDICIÁRIO

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

www.tjgo.jus.br