



**PODER JUDICIÁRIO**  
Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

# Planejamento Estratégico TJGO 2027/2032

Construindo juntos o futuro da Justiça em Goiás



## Do CNJ para o TJGO



# Macrodesafios para 2027/2032

Compreender e enfrentar esses desafios é fundamental para construir um Poder Judiciário mais eficiente, acessível e moderno para o cidadão goiano. A seguir, apresentamos os 13 macrodesafios que guiarão nosso planejamento estratégico.

01	02	03
<b>Garantia de Direitos Fundamentais e dos Direitos Humanos</b>	<b>Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário com a Sociedade</b>	<b>Agilidade, Efetividade e Qualidade na prestação Jurisdicional</b>
04	05	06
<b>Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais</b>	<b>Prevenção de Litígios e Adoção de Métodos Adequados para Soluções de Conflitos</b>	<b>Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios</b>
07	08	09
<b>Promoção da Sustentabilidade e da Responsabilidade Social</b>	<b>Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal</b>	<b>Aperfeiçoamento da Governança e da Gestão</b>
10	11	12
<b>Aperfeiçoamento da Comunicação Institucional e Combate à Desinformação</b>	<b>Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas</b>	<b>Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira</b>
13		
<b>Desenvolvimento Ético de Soluções de Inovação Tecnológica e Segurança Cibernética</b>		

# Garantia de Direitos Fundamentais e dos Direitos Humanos

**Descrição:** Concretizar direitos e garantias fundamentais, como vida, liberdade e igualdade. Priorizar o acesso à justiça, a inclusão, a acessibilidade, o julgamento sob perspectiva de gênero e raça, e a tutela específica de crianças e adolescentes.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

**Meta Nacional 7** - indígenas e quilombolas

**Meta Nacional 8** - feminicídio e à violência doméstica e familiar contra as mulheres

**Meta Nacional 10** - Crianças e adolescentes

## Programas TJGO

- Justiça Itinerante
- Casamento Comunitário
- Raízes Kalungas
- Pop Rua Jud



- ❑ **Desafio:** Dificuldade de acesso de populações vulneráveis e minorias aos serviços judiciais. Aumento de ações por uso indevido de dados genéticos. Pressão no sistema por fluxos migratórios (tensões geopolíticas). Proteção de dados sensíveis.

# Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário com a Sociedade

**Descrição:** Ampliar a transparência e a confiança pública ao aprimorar Ouvidorias e o engajamento social. Fomentar a cooperação interinstitucional integrada para resolver problemas públicos complexos.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

### Ranking da Transparência CNJ

**Meta 1 TJGO:** Alcançar, no mínimo, 70% de aprovação da imagem institucional até o final do biênio.

### Programas TJGO

- Projetos desenvolvidos em colaboração entre os laboratórios de inovação da Rede Goiana de Inovação (linguagem simples, uso da IA nas demandas coletivas TRT 18º)
- Ouvidoria da Mulher
- Ouvidoria Pop Rua Jud



- ❑ **Desafio:** Desconfiança nas instituições. Disseminação de Fake News. Exclusão digital. Questionamentos crescentes sobre transparência.

# Agilidade, Efetividade e Qualidade na prestação Jurisdicional

**Descrição:** Buscar a razoável duração do processo e a prestação jurisdicional ágil com segurança jurídica em todas as fases. Elevar a eficiência e qualidade na realização dos serviços judiciais e extrajudiciais.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

**Meta Nacional 1:** Julgar mais processos que os distribuídos

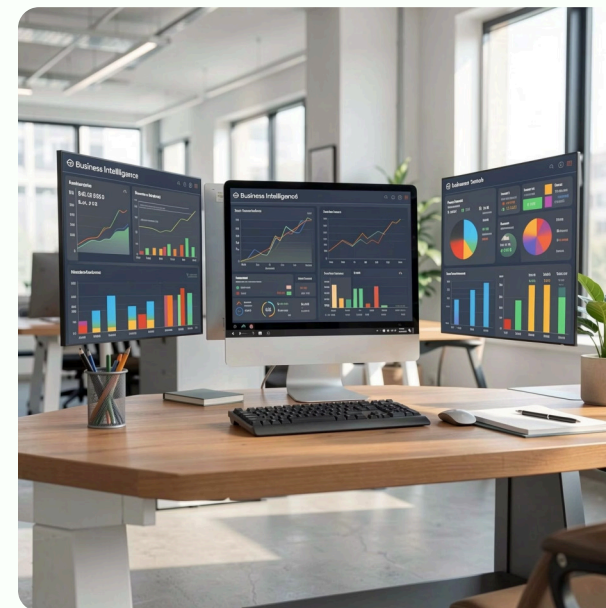
**Meta Nacional 2:** Julgar processos mais antigos, especialmente os penderes de julgamento há 15 anos ou mais.

**Meta Nacional 5:** Reduzir a taxa de congestionamento líquida de processo de conhecimento

## Prêmio CNJ de Qualidade

## Programas TJGO

- Prêmio TJGO de Produtividade (Goianão)
- Projeto Finalizar
- Pró-Júri
- Justiça Ativa
- Acelerar Previdenciário



❏ **Desafio:** Excesso de litigiosidade e congestionamento processual.

# Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais

**Descrição:** Proteger o patrimônio público e a integridade, priorizando julgamentos de desvios e crimes administrativos. Fortalecer a governança, a integridade e a fiscalização interna e externa dos gastos públicos.

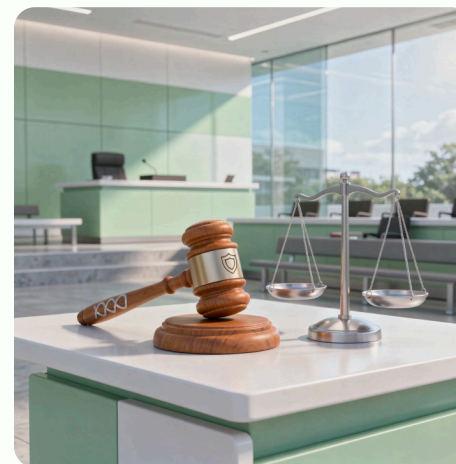
## Exemplos de metas, indicadores e ações:

**Meta Nacional 4:** Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra a administração e à improbidade administrativa.

**Meta Nacional 2:** Implementar 60% do Plano de Integridade do TJGO.

## Programas TJGO

- Fortalecimento das Varas Especializadas
- Ações de Combate à Corrupção
- Programa de Integridade



- ❏ **Desafio:** Complexidade instrutória e demora na tramitação de crimes de "colarinho branco".  
Crime em Rede: Facções com apoio mútuo e dissimulação de atividades em estruturas com aparência de legalidade, dificultando a geração de provas.  
Pressão social por transparência nos gastos e salários do Poder Judiciário.

# Prevenção de Litígios e Adoção de Métodos Adequados para Soluções de Conflitos

**Descrição:** Fomentar métodos consensuais (conciliação, mediação, arbitragem, justiça restaurativas e outras práticas do sistema multiportas), com a participação ativa do cidadão, e a desjudicialização para promover a pacificação social. Atuar para evitar a litigância abusiva e identificar as soluções mais adequadas para cada conflito.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

**Meta Nacional 3:** Estimular a conciliação

## Programas TJGO

- Implantação de Cejusc
- Semana Nacional da Conciliação
- Oficina de Pais
- Roda de Conversa
- Justiça Restaurativa



❏ **Desafio:** Cultura do litígio; Necessidade de mediação em conflitos que envolvam o uso x preservação de recursos naturais e o impacto das mudanças climáticas.

# Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios

**Descrição:** : Fortalecer a aplicação de precedentes obrigatórios para garantir segurança jurídica, isonomia e uniformidade nas decisões. Padronizar teses jurídicas e racionalizar julgamentos para reduzir a litigância indevida e sobrecarga do sistema.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

**Meta 3 TJGO :** Modernizar sistema de precedentes obrigatórios

## Programas TJGO

- NUGEPNAC (Núcleo de Gerenciamento de Precedentes).



- ❑ **Desafio:** Insegurança jurídica causada por decisões conflitantes em temas repetitivos.  
Complexidade de novos direitos.

# Promoção da Sustentabilidade e da Responsabilidade Social

**Descrição:** Consolidar a sustentabilidade (ESG) alinhada à Agenda 2030, focando no uso sustentável de recursos naturais e combate a mudanças climáticas. Incluir ações de responsabilidade social, diversidade e bem-estar no trabalho.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

### Índice de Desempenho de Sustentabilidade (CNJ)

#### Programas TJGO

- Usinas Fotovoltaicas
- Racionamento de copos descartáveis
- Plano de Logística Sustentável



☐ **Desafio:** Gestão de resíduos e infraestrutura antiga de algumas comarcas.

Eventos Extremos e Recursos: Danos às instalações físicas por alterações climáticas e aumento de disputas pelo uso x preservação de recursos naturais.

# Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal

**Descrição:** Aprimorar o sistema criminal e penitenciário para reduzir a superlotação, a reincidência e a sensação de impunidade. Executar o Programa Pena Justa e buscar eficiência na tramitação das demandas criminais com respeito aos direitos fundamentais.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

**Meta Nacional 1:** Julgar mais processos que os distribuídos

**Meta Nacional 2:** Julgar processos mais antigos, especialmente os penderes de julgamento há 15 anos ou mais.

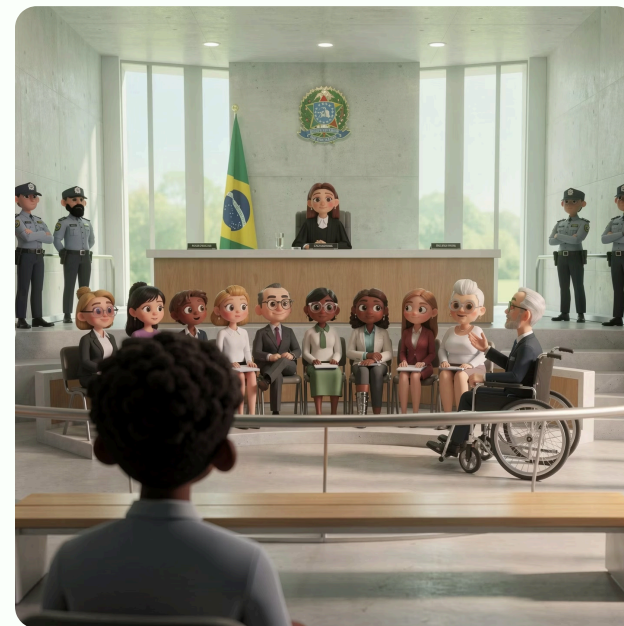
**Meta Nacional 5:** Reduzir a taxa de congestionamento líquida de processo de conhecimento

**Meta 4 TJGO:** Aperfeiçoar a gestão da justiça criminal com redução em 30% do tempo médio das ações penais no biênio.

## Programa Pena Justa CNJ

## Programas TJGO

- Programa Pena Justa



- ❏ **Desafio:** Crime em Rede e Facções Transnacionais. Crimes Genéticos. Cibercriminalidade. Adaptação do sistema prisional e das penas alternativas para uma população carcerária idosa. Crimes contra idosos.

# Aperfeiçoamento da Governança e da Gestão

**Descrição:** Implementar estratégias inovadoras e colaborativas para desburocratizar processos internos e elevar a eficiência operacional. Otimizar a gestão da informação, a gestão de riscos, dados e conhecimento para melhorar o serviço prestado ao cidadão.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

Planejamento Estratégico para o sexênio

Gestão da Qualidade

Gestão de Risco

Governança baseada em dados

## Programas TJGO

- Gestão à vista
- Certificação ISO



**Desafio:** Transparência. Necessidade de grandes investimentos em tecnologia e agilidade em ciclos tecnológicos curtos. Normas obsoletas.

# Aperfeiçoamento da Comunicação Institucional e Combate à Desinformação

**Descrição:** Adotar estratégias de comunicação que reforcem a linguagem simples e acessível para aproximar o Judiciário da sociedade e reforçar seu papel como garantidor de direitos. Combater a desinformação assegurando a divulgação de informações precisas e confiáveis.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

Programa de Linguagem Simples

Ranking da Transparência

## Programas TJGO

- Programa Linguagem Simples
- Programa de Integridade e Transparência Institucional



❏ **Desafio:** Desconfiança nas instituições. Disseminação de Fake News com o uso de IA. Exclusão digital.

# Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

**Descrição:** Fomentar políticas, métodos e práticas para valorizar magistrados, servidores e colaboradores com políticas de promoção à saúde, qualidade de vida, desenvolvimento contínuo de competências e humanização das relações. Priorizar a equidade de gênero e raça e a distribuição adequada da força de trabalho.

## Exemplos de metas, indicadores, ações:

**Meta 5 TJGO:** Promover ações de qualidade de vida com a finalidade de envolver a participação de, pelo menos, 65% de magistrados (as) e servidores (as).

## Programas TJGO

- Programa de QVT no trabalho
- Escola Judicial do Tribunal de Justiça do Estado de Goiás
- Plano de Capacitação Administrativa



- ❏ **Desafio:** Aumento da diversidade etária, raça/gênero. Desumanização do processo judicial e crescimento do número de transtornos psicossociais. Capacitações envolvendo IA e automações.

# Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

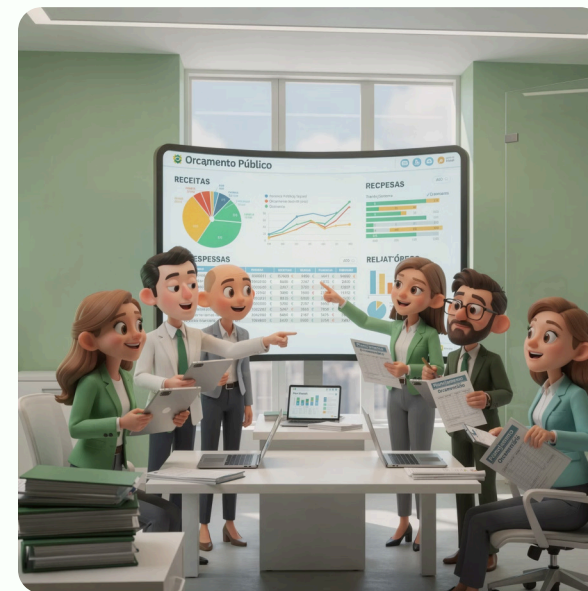
**Descrição:** Alinhar o planejamento e execução orçamentária às prioridades judiciais e aos princípios constitucionais de transparência. Busca o uso eficiente de recursos e a sustentabilidade financeira institucional a longo prazo.

## Exemplos de metas, indicadores, ações:

**Meta 6 TJGO:** Desenvolver novo sistema integrado financeiro (SIF)

## Programas TJGO

- Modernização das ferramentas de monitoramento e controle das receitas e despesas.
- Parcelamento das custas judiciais em até 40 vezes (Lei Estadual nº 21.837/2023)



📌 **Desafio:** Aumento dos investimentos em tecnologias digitais, Inteligência Artificial e Automação, sustentabilidade, capacitação. Gastos com energia, previdência do Poder Judiciário.

# Desenvolvimento Ético de Soluções de Inovação Tecnológica e Segurança Cibernética

**Descrição:** Modernizar a infraestrutura tecnológica e garantir a segurança cibernética e proteção de dados em sistemas interoperáveis. Promover o uso ético da tecnologia para ampliar o acesso à Justiça e a eficiência institucional.

## Exemplos de metas, indicadores e ações:

**Meta Nacional 9:** Desenvolver Projetos Inovadores

Política Nacional de Gestão da Inovação (Res. CNJ nº 395/2021)

Plano Nacional de Inovação do Poder Judiciário (Portaria CNJ nº 379/2024)

Diretrizes para o uso de IA. (Res. CNJ nº 615/2025)

## Programas TJGO

- BERNA
- AGAIA



**Desafio:** Dificuldade de investimentos, vieses e inconsistências no uso de IA, cumprimento da LGPD.

# Sua Voz Constrói o Futuro

O planejamento estratégico não pode ser apenas um documento de prateleira. Precisamos da sua visão real sobre problemas e soluções.

## Participe Agora

**Acesse o formulário de contribuição e compartilhe suas ideias para o Plano 2027-2032.**

**Diretoria de Planejamento e Inovação**

(62) 3236-5420 (whatsapp)

dpi@tjgo.jus.br



**PODER JUDICIÁRIO**

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás



Clique no QrCode para abrir o link